

# Beleid Stichting Zorg en Zekerheid

## 2026-2028

Ingangsdatum : 1 april 2026  
Status : Definitief  
Versie : 8.1  
Eigenaar : Raad van Bestuur  
Vastgesteld door: Raad van Commissarissen op 26 maart 2026  
Auteur : Bestuurssecretaris

## Inhoudsopgave

- 1 Achtergrond van de stichting Zorg en Zekerheid
- 2 Werkwijze van de stichting
- 3 Criteria waaraan projecten moeten voldoen
- 4 Rollen en verantwoordelijkheden, inclusief beloning
- 5 Invoering, borging en handhaving
- 6 Monitoren en evalueren

## 1. Achtergrond van de stichting Zorg en Zekerheid

In 1999 is stichting Zorg en Zekerheid opgericht. Stichting Zorg en Zekerheid is ontstaan uit een fusie tussen stichting Boerhaave en stichting Zorg en Zekerheid assurantiebemiddeling. Stichting Boerhaave had al als doel om projecten te steunen die de gezondheidszorg en gezondheidsprojecten waar ook ter wereld bevorderden. Dit werd ook het doel van de nieuw opgerichte stichting.

### Doel van de Stichting

De stichting is als ANBI aangemerkt. De stichting heeft geen winstoogmerk en dient het algemeen belang. In lijn hiermee is het doel in de statuten van de stichting als volgt verwoord: *“Het steunen, initiëren en financieren van projecten waar ook ter wereld die mensen helpen hun gezondheid te bevorderen”*.

Wij gebruiken sinds 2023 de definitie van gezondheid van Machteld Huber, zoals deze in 2021 is geformuleerd: *Gezondheid wordt omschreven als het vermogen om je aan te passen en je eigen regie te voeren, in het licht van de sociale, fysieke en emotionele uitdagingen van het leven*.

### Gebied waarin de stichting actief is

Om het bovenstaande doel te realiseren financiert Zorg en Zekerheid projecten en goede doelen organisaties in Nederland en in ontwikkelingslanden.

#### *In Nederland*

In 1998 stelt het ministerie van VWS in het convenant “besteding reserves voormalige vrijwillige ziekenfondsverzekering” voor dat de reserves van de voormalige vrijwillige ziekenfondsverzekering zullen worden besteed ten behoeve van:

- de verlening van zorg in de ruimste zin van het woord, met uitzondering van reguliere zorg in het kader van de Ziekenfondswet en de AWBZ, aan de verzekerden van de betrokken zorgverzekeraars;
- uitgaven voor maatregelen ter voorkoming van ziekten; uitgaven ten behoeve van onderzoek gericht op de bevordering van de volksgezondheid; uitgaven ten behoeve van bedrijfsvoering van de betrokken zorgverzekeraars ter bevordering van de kwaliteit en doelmatigheid van de dienstverlening aan verzekerden.

In lijn met dit bovengenoemde convenant besloot stichting Zorg en Zekerheid dat de opgebouwde reserve besteed worden aan het bevorderen van de gezondheid van de inwoners van de regio waar Zorg en Zekerheid de ziekenfondswet uitvoerde. Om dit doel te realiseren geeft de stichting donaties en subsidieert zij projecten die:

- De gezondheid van de betreffende doelgroep te verbeteren via (informele) zorg, preventie en educatie
- Een (zorg) innovatie die de gezondheid van de betreffende doelgroep bevordert.
- Een (zorg) innovatie die bijdraagt aan de tijdige beschikbaarheid van de best passende zorg en het verplaatsen van zorg naar de best passende plek.

Het werkgebied van de stichting bestaat nog altijd uit deze “oude” Ziekenfonds gemeentes:

Aalsmeer	Leiderdorp
Alphen aan den Rijn	Lisse
Amstelveen	Nieuwkoop
Bodegraven – Reeuwijk	Noordwijk
De Ronde Venen	Oegstgeest
Haarlemmermeer	Ouder-Amstel
Hillegom	Teylingen
Kaag en Braassem	Uithoorn
Katwijk	Voorschoten
Leiden	Zoeterwoude

De stichting heeft een ANBI status. Een van de criteria (zie bijlage 2) waaraan voldaan moet worden is de anti-oppteis. Wanneer de stichting haar middelen onvoldoende kan inzetten in de bovengenoemde gemeentes kan de raad van bestuur van de stichting ook besluiten projecten te steunen die elders in Nederland worden uitgevoerd, mits zij bijdragen aan het doel van de stichting.

#### *Ontwikkelingslanden*

De rechtsvoorganger stichting Boerhaave ondersteunde al gezondheidsprojecten in het buitenland. In lijn hiermee en de statutaire doelstelling van de stichting steunt de stichting jaarlijks een aantal goede doelen die specifiek in ontwikkelingslanden de gezondheid bevorderen.

#### ANBI-status

Stichting Zorg en Zekerheid is door de Nederlandse Staat als ANBI aangemerkt. Een ANBI is een algemeen nut beogende instelling zoals omschreven in de Uitvoeringsregeling Algemene wet inzake rijksbelastingen 1995 en het ANBI besluit.

Een ANBI wordt alleen toegekend als de instelling zich nagenoeg geheel inzet voor het algemeen nut. Als algemeen nut worden door de wetgever onder andere beschouwd welzijn, gezondheidszorg, jeugd en ouderenzorg en ontwikkelingssamenwerking. Op deze gebieden richt stichting Zorg en Zekerheid zich.

Om de ANBI te mogen dragen moet aan bepaalde criteria worden voldaan, welke zijn vastgelegd in het ANBI Besluit. Ieder jaar toont de stichting aan dat ze aan deze criteria voldoet. Deze criteria zijn opgenomen in bijlage 2 van dit document.

## 2. Werkwijze van de Stichting

Stichting Zorg en Zekerheid steunt, initieert en financiert projecten om mensen te helpen hun gezondheid te verbeteren. We maken in het proces onderscheid tussen de werving van initiatieven en het proces van besluitvorming. Tevens wordt hierbij onderscheid gemaakt tussen verschillende financieringsvormen.

### Werving van initiatieven

Het doel van de stichting is om de gezondheid te verbeteren door projecten te ondersteunen, financieren en initiëren. De stichting Zorg en Zekerheid communiceert over de stichting en de initiatieven die zij ondersteunt om bekendheid te geven aan de stichting met als doel de maatschappelijke betrokkenheid zichtbaar te maken en zo de bekendheid van de stichting te vergroten. Om bekendheid voor de stichting te genereren en het aantal aanvragen te verhogen kan de stichting het volgende doen:

- Het benaderen van goede doelen om hen te wijzen op het bestaan en de werkwijze van de stichting.
- Het communiceren over de stichting via de gebruikelijke communicatiekanalen die het merk Zorg en Zekerheid gebruikt zoals het magazine Gezzond, de website [www.zorgenzekerheid.nl](http://www.zorgenzekerheid.nl) en de diverse social mediakanalen.
- Het aansluiten bij fondsenwervingsorganisaties om onze stichting onder de aandacht te brengen.

### Besluitvorming

De raad van bestuur is het besluitvormend orgaan. De werkgroep stichting bereidt de besluitvorming van de raad van bestuur met betrekking tot financiering voor. Er is een strikte scheiding tussen werving van initiatieven en/of advies enerzijds en besluitvorming anderzijds.

### Drie type financieringen

De stichting onderscheidt drie soorten financieringen:

#### 1. Donaties

Aan donaties ligt geen aanvraag ten grondslag. De werkgroep kan de raad van bestuur adviseren een donatie te doen aan een goed doel wanneer:

- a. er sprake is van een urgent karakter. Dit is in geval van een ramp of oorlog.
- b. de goede doelenorganisatie niet werkt via een projectenstructuur. Dit is bijvoorbeeld het geval bij logeerhuizen nabij ziekenhuizen.

#### 2. Subsidiering van projecten of zorgvormen in ontwikkelingslanden

Van oudsher financieren de stichting en haar rechtsvoorgangers projecten in ontwikkelingslanden die daar helpen de gezondheid van mensen te verbeteren. De werkgroep van de stichting adviseert de raad van bestuur Nederlandse goede doelenorganisaties die in ontwikkelingslanden actief zijn te steunen om:

- a. projecten te financieren waarmee de gezondheid verbeterd wordt.
- b. een schenking te doen waarmee een zorgvorm wordt gefinancierd. Dat is bijvoorbeeld het geval bij het financieren van operaties.

#### 3. Subsidiering van projecten in Nederland, waarbij de focus ligt op de bovengenoemde regio.

De stichting financiert projecten die in Nederland uitgevoerd worden en waarvoor Nederlandse goede doelenorganisaties een aanvraag doen. Het doel is dat de stichting projecten (mede) financiert.

### Donaties

- De werkgroep stichting kan goede doelenorganisaties voordragen aan de Raad van Bestuur zonder dat een aanvraag is ingediend. De donatie wordt gedaan aan organisaties die: (1) hulp bieden in urgente situaties zoals bij oorlog en rampen; of (2) bijdragen aan het bevorderen van de gezondheid, maar niet werken via een projectenstructuur. Voorbeelden van dergelijke organisaties zijn logeerhuizen, hospices, stichting ambulancewens, voedselbank.
- De werkgroep maakt inzichtelijk via een adviesformulier dat het te steunen doel past binnen de vooraf gestelde criteria zoals omschreven in hoofdstuk 3 en dient een advies in bij de raad van bestuur.
- De raad van bestuur besluit vervolgens of zij het voorstel overnemen. Dit besluit wordt vastgelegd. Wanneer de raad van bestuur besluit af te wijken van het advies van de werkgroep stichting wordt dit expliciet vastgelegd.
- Na een positief besluit wordt de ontvangende partij hierover geïnformeerd.
- De ontvangende partij doet via hun reguliere jaarverslag, verslag van de bestede gelden waaruit blijkt dat de gelden besteed zijn aan het algemeen belang.

### Subsidiering van projecten of zorgvormen in ontwikkelingslanden

- De werkgroep stichting selecteert ieder jaar circa 5 Nederlandse goede doelenorganisaties die goede doelen steunen in ontwikkelingslanden met als doel de gezondheid van mensen in ontwikkelingslanden te bevorderen.
- De werkgroep maakt inzichtelijk via het adviesformulier dat de te steunen organisatie past binnen de vooraf gestelde criteria zoals omschreven in hoofdstuk 3.
- De Raad van Bestuur besluit of deze voorgedragen organisaties benaderd kunnen worden door de werkgroep om een aanvraag in te dienen.
- De werkgroep benadert de goede doelenorganisaties en verzoekt hen een aanvraag te doen voor een specifiek project.
- De werkgroep maakt inzichtelijk via het adviesformulier dat het ingediende project past binnen de vooraf gestelde criteria zoals omschreven in hoofdstuk 3 en dient het advies in bij de raad van bestuur.
- De raad van bestuur besluit vervolgens of zij het voorstel overnemen. Dit besluit wordt vastgelegd. Wanneer de raad van bestuur besluit af te wijken van het advies van de werkgroep stichting wordt dit expliciet vastgelegd.
- Na een positief besluit wordt de ontvangende partij hierover geïnformeerd.
- De ontvangende partij doet via hun reguliere jaarverslag, verslag van de bestede gelden waaruit blijkt dat de gelden besteed zijn aan het algemeen belang.

Subsidiering van projecten in Nederland en bij voorkeur in de gemeentes die het werkgebied van de stichting vormen (zie hoofdstuk 1).

- De aanvragende partij dient hun aanvraag in via [Stichting@zorgenzekerheid.nl](mailto:Stichting@zorgenzekerheid.nl).
- De werkgroep maakt inzichtelijk via het adviesformulier dat het te steunen doel past binnen de vooraf gestelde criteria zoals omschreven in hoofdstuk 3.
- De werkgroep formuleert tevens een advies aan de raad van bestuur over de gevraagde verantwoording waarmee aangetoond wordt dat gelden besteed zijn aan het algemeen belang. De omvang van het project en het te subsidiëren bedrag bepaalt de eisen die gesteld worden aan de verantwoording. Dit kan variëren van een verslag tot een accountantscontrole. Ook wordt de termijn van verantwoording meegenomen in het advies.
- De raad van bestuur besluit of zij het advies van de werkgroep overnemen ten aanzien van de toekenning van gelden en de wijze waarop de ontvangende partij verantwoording aflegt.
- Dit besluit wordt vastgelegd. Wanneer de raad van bestuur besluit af te wijken van het advies van de werkgroep stichting wordt dit expliciet vastgelegd.
- De aanvragende partij worden geïnformeerd over het genomen besluit.

### 3. Criteria

Alle aanvragende partijen en hun projecten worden getoetst aan de hand van vooraf opgestelde criteria. Met deze criteria wordt de belangen van de stichting geborgd waaronder het voldoen aan de ANBI-criteria en het behouden van de goede reputatie van de stichting. Deze criteria zijn onderstaand vastgelegd.

#### Algemene criteria waaraan alle bestedingen moeten voldoen

Voor alle type bestedingen die stichting Zorg en Zekerheid doet gelden de volgende algemene criteria.

- De partij waaraan de stichting gelden besteedt, heeft geen winstoogmerk. De voorkeur is dat de partij in bezit is van de ANBI-status. Daaruit volgt dat de (aanvragende) partij waaraan de stichting gelden besteedt geen winstoogmerk heeft en dat er een vrijstelling is voor schenkbelasting.
- De partij waaraan de stichting gelden besteedt, heeft een vestigingsplaats in Nederland.
- Het project dient het algemeen belang door:
  - De gezondheid van de betreffende doelgroep te verbeteren via (informele) zorg, preventie en educatie.
  - Een (zorg) innovatie die de gezondheid van de betreffende doelgroep bevordert.
  - Een (zorg) innovatie die bijdraagt aan de tijdige beschikbaarheid van de best passende zorg en het verplaatsen van zorg naar de best passende plek.

#### Criteria die specifiek gelden voor donaties

Naast de algemene criteria dienen onderstaande criteria voor het doen van donaties.

- De partij financiert een project waarbij sprake is van een urgent karakter; of
- De partij voert structureel een initiatief uit dat de gezondheid van een specifieke doelgroep bevordert zonder dat sprake is van een projectstructuur (bijvoorbeeld logeerhuizen, hospices, organisaties die wensen laten uitkomen, voedselbank).

#### Criteria die gelden voor projecten in ontwikkelingslanden

Naast de algemene criteria geldt voor het steunen van projecten in het buitenland het volgende criterium:

- Het project verbetert de gezondheid van mensen in ontwikkelingslanden.

#### Criteria die gelden voor projecten waarvoor een aanvraag is ingediend en die in Nederland worden uitgevoerd

Naast de algemene criteria gelden voor projecten waarvoor een aanvraag is ingediend en die in Nederland worden uitgevoerd de volgende criteria:

- De aanvragende partij dient een volledige aanvraag in. Aanvragen zijn volledig wanneer zij tenminste de volgende documenten bevatten: (1) aanvraagformulier, (2) een projectplan van maximaal 5 pagina's, (3) projectbegroting, (4) bewijs van inschrijving van de Kamer van Koophandel.
- Het project wordt uitgevoerd in Nederland en bij voorkeur in de gemeentes die het werkgebied van de stichting vormen (zie hoofdstuk 1).

## Uitsluitingen

De stichting Zorg en Zekerheid heeft als doel de gezondheid van mensen te bevorderen. De Stichting wil daarom toegankelijk zijn voor iedereen.

De volgende organisaties worden daarom uitgesloten, voor zover als mogelijk dit door de stichting beoordeeld kan worden:

- Politieke partijen of partijen met een sterke politieke voorkeur.
- Partijen die zich beperken tot het bevorderen van de gezondheid van personen met een specifieke geloofsvoorkeur of die aan het verbinden van hulp de verwachting stellen dat mensen zich tot een bepaald geloof bekeren.
- Sektes.
- Organisaties die niet bijdragen aan een gezonde leefomgeving.
- Organisaties met relatief hoge overheadkosten en waarbij het risico bestaat dat onze giften onvoldoende het algemeen belang dienen.
- Organisaties of diens bestuurders die de reputatie van stichting Zorg en Zekerheid kunnen schaden.
- Organisaties waarvan de bestuurders voorkomen op de Nederlandse of Europese sanctielijst.

De volgende projecten worden uitgesloten van subsidies voor zover als mogelijk dit door de stichting beoordeeld kan worden:

- Projecten die uit andere bronnen gefinancierd kunnen worden waaronder bijvoorbeeld de Zvw, transformatiegelden, Wlz, Jeugdhulp, gemeentelijke subsidies of beschikbare bouwgelden vanuit gemeente, provincie of rijk.
  - Projecten in lijn met de gedachte van het GALA en AZWA, waarbij cofinanciering met de gemeente plaatsvindt, maar de aanvraag aan de stichting niet in een redelijke verhouding staat tot het deel de gemeente vergoedt.
- Projecten die niet of onvoldoende het algemeen belang dienen bijvoorbeeld doordat:
  - een onredelijk deel van de gevraagde subsidie besteed wordt aan activiteiten die normaliter ten laste van de exploitatie van een instelling komen.
  - Subsidie nodig is voor het voortbestaan van de aanvragende partij waardoor het voortbestaan een belangrijker doel is dat het dienen van het algemeen belang.
  - Wetenschappelijk onderzoek met uitzondering van die delen van het onderzoek waar deelnemers bij betrokken zijn en hun gezondheid door deelname aan de pilot bevorderd wordt.
- Eerder afgewezen projecten kunnen niet weer in behandeling genomen worden.
- Projecten waarvoor de subsidie het risico op de mogelijke schijn van belangenverstremgeling vergroten.

## 4. Rollen en Verantwoordelijkheden

Betrouwbaar zijn is voor ons belangrijk. Wij willen anderen kunnen vertrouwen op hun goede intenties. En wij willen ook dat anderen ons kunnen vertrouwen. Daarom is het belangrijk dat stichting Zorg en Zekerheid een integere organisatie is. Een organisatie die zegt waar ze voor staat, waar ze voor gaat en die beloftes nakomt. Voor de diverse functies is daarom de verantwoordelijkheid nader uitgewerkt.

### Raad van Commissarissen

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor:

- Het toezicht op zowel het beleid van de raad van bestuur als op de algemene gang van zaken.
- De raad van bestuur met raad terzijde staan.
- De raad van commissarissen keurt op basis van de beleggingsopbrengsten goed welk bedrag beschikbaar is voor het dienen van het algemeen belang.
- Het achteraf beoordelen dat de toegekende gelden besteed zijn aan het algemeen belang. Hiertoe krijgen zij inzicht in de donaties en projecten die gesteund zijn.
- Een besluit nemen inzake een subsidie aanvraag wanneer de raad van bestuur dat niet kan vanwege het mogelijke risico op de schijn van belangenverstremgeling.
- Bij het vervullen van haar taak richten de commissarissen zich naar het belang van de stichting en de met haar verbonden onderneming en organisatie.

### Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor:

- Het besturen van de stichting en het nemen van besluiten. Bij het vervullen van haar taak richt het bestuur zich naar het belang van de stichting en de met haar verbonden onderneming en organisatie.
- Het naleven van statuten en het beleid.
- Het naleven van geldende wet- en regelgeving.
- Borgen dat de Stichting voldoet aan de ANBI-criteria.
- Het uitdragen van het beleid en verantwoording afleggen over het gevoerde (financieel) beleid.
- Periodiek rapporteren over het gevoerde beleid en de gesubsidieerde doelen aan de RvC.
- De onafhankelijkheid van de stichting behouden door in het belang van de Stichting en vanuit het doel van de stichting besluiten te nemen.
  - De raad van bestuur voorkomt het risico op de mogelijke schijn van belangenverstremgeling door geen besluit te nemen over de toekenning van gelden wanneer zij of een familielid (eerste- en tweedegraads) werkzaam is bij de aanvragende partij of een financieel belang heeft bij de toegekende gelden. In dit geval wordt de aanvraag en het advies voorgelegd aan de Raad van Commissarissen ter besluitvorming.

### Werkgroep Stichting

De werkgroep formuleert het advies aan de raad van bestuur over het toekennen van gelden. Zij zijn verantwoordelijk voor het:

- Toetsen van aanvragen aan de criteria zoals deze zijn vastgelegd in dit beleid en het geven van advies aan de Raad van Bestuur over het al dan niet toekennen van de subsidie en de daarover gevraagde verantwoording.
- Selecteren van Nederlandse goede doelenorganisaties die in het buitenland projecten financieren en deze voordragen aan de Raad van Bestuur.
- Selecteren van organisaties waar een donatie aan gedaan kan worden.
- Genereren van publiciteit en het onder de aandacht brengen van de stichting met als doel de bekendheid van de stichting te vergroten en meer aanvragen te genereren.
- Inrichten, uitvoeren en aantonen van de interne beheersing omtrent de Stichting, waaronder het aantonen dat voldaan wordt aan de ANBI-criteria.
- De leden van de werkgroep voorkomen ieder afzonderlijk het risico op de mogelijke schijn van belangenverstremgeling door niet mee te werken aan het advies dat gegeven wordt aan de raad van bestuur over het toekennen van gelden wanneer zij zelf betrokken zijn bij de aanvraag, samenwerken met de aanvragende partij en of werken in een nevenfunctie bij de aanvragende partij. In dat geval geven de andere leden van de werkgroep advies aan de raad van bestuur.

### Divisiemanager control

De divisiemanager control van de O.W.M. zorgverzekeraar Zorg en Zekerheid u.a. is verantwoordelijk voor:

- Het beheren van het eigen vermogen van de stichting.
- Het beleggen van (een deel van) het eigen vermogen van de stichting met als doel beleggingsopbrengsten te genereren. Het feitelijk beleggen is uitbesteed aan een externe vermogensbeheerder.
- Het opstellen van de begroting en in het kader daarvan bepalen hoeveel gelden besteed kunnen worden aan het financieren van projecten die de gezondheid bevorderen.
- Het opstellen van het jaarverslag.

### Afdelingsmanager GRC

De compliance officer van de afdeling GRC van de O.W.M. zorgverzekeraar Zorg en Zekerheid u.a. geeft advies:

- Het adviseren van de werkgroep of de raad van bestuur over het borgen dat de ANBI-criteria worden nageleefd.
- Het uitvoeren van de tweedelijnsstoets op het uitvoeren van het controleplan van de stichting. Conform het controleplan wordt jaarlijks gecontroleerd of aan alle ANBI-criteria wordt voldaan.
- Het geven van een opinie op nieuw op te stellen beleid.

## 5. Invoering, borging en handhaving

Na vaststelling van het beleid volgen de fases van invoering, borging en handhaving van het beleid. Bij de omschrijving van de Rollen en Verantwoordelijkheden in hoofdstuk vier wordt duidelijk wie welke rol heeft in invoering, borging en handhaving.

### Invoering

Het beleid wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur. Met het vaststellen wordt het beleid ingevoerd. Na de vaststelling moet het beleid actief worden uitgedragen door het bestuur en vindbaar zijn voor de RvC, RvB en de leden van de werkgroep.

### Borging

Nadat het beleid is ingevoerd, moet het beleid verankerd worden in de dagelijkse praktijk. Het beleid wordt voortdurend onder de aandacht gebracht doordat het beleid vertaald wordt naar een adviesformulier dat de werkgroep Stichting gebruikt in de beoordeling van aanvragen en donaties. In de werkgroep en het RvB overleg vindt actief het gesprek plaats over donaties en projectaanvragen aan het beleid voldoen.

### Handhaving

Om het beleid te handhaven wordt interne beheersing ingericht waarvan de werking jaarlijks wordt gecontroleerd. Een belangrijke beheersmaatregel is het aantonen dat de Stichting voldoet aan de eisen van de ANBI. De tweedelijns beoordeelt de toets die de eerste lijn hieromtrent uitvoert.

Om het beleid te handhaven streven we een open dialoog na waarbij het realiseren van de doelstelling, het nastreven van kansen voor de stichting en het voldoen aan de ANBI criteria centraal staan.

Het beleid moet worden nageleefd door allen die betrokken zijn bij de stichting Zorg en Zekerheid. Als een betrokkene zich niet aan het beleid houdt vindt een gesprek met de Raad van Bestuur of voorzitter van de Raad van Commissarissen plaats. Indien nodig worden passende maatregelen getroffen. Alles is erop gericht dat het imago van de stichting niet beschadigt door het handelen van een individu.

## **6. Monitoren en evalueren**

Twee keer per jaar wordt een rapportage opgesteld over de Stichting en de gelden die besteed wordt. Deze rapportage wordt besproken door de RvB en de RvC. Daarnaast wordt de interne beheersing jaarlijks gecontroleerd. De uitkomsten hiervan worden zowel door de RvB als de RvC besproken.

Het beleid wordt driejaarlijks geëvalueerd en waar nodig aangepast.

## Bijlage 1: gegevens van de stichting

Naam	Stichting Zorg en Zekerheid
Statutaire zetel	Leiden
Adresgegevens	Haagse Schouwweg 12 2332 KG Leiden
KvK nummer	41168265
Leicode	72400KL6WZX6ZC0JN22
ANBI nummer	8236.85.986 <a href="#">Stichting Zorg en Zekerheid</a>
Bestuur	Henk Gerla (voorzitter) Lieke Luttmer
Raad van Commissarissen	Rob Haans (voorzitter) Guus van Weelden (vicevoorzitter) Vanessa Kohn Tamara Pieterse Artie Ramsodit Erik van Schie

## Bijlage 2: ANBI voorwaarden

Aan welke voorwaarden moet een ANBI voldoen?

Om aangewezen te worden als ANBI moet de instelling voldoen aan alle volgende voorwaarden: (Bron: Artikel 1a [Uitvoeringsregeling Algemene wet inzake rijksbelastingen 1994](#) en [Besluit ANBI](#))

- De instelling moet volledig gericht zijn op het algemeen nut. Dit moet onder andere blijken uit de statutaire doelstelling en de voorgenomen activiteiten.
- De instelling moet met nagenoeg geheel van al haar activiteiten het algemeen belang dienen. Dit is de [90%-eis](#).
- De instelling heeft [geen winst oogmerk](#) met het geheel van haar activiteiten die het algemeen belang dienen.
- De instelling en de mensen die rechtstreeks bij de instelling betrokken zijn, voldoen aan de [integriteitseisen](#).
- Geen enkel natuurlijk persoon of rechtspersoon mag over het vermogen van de instelling beschikken alsof het zijn eigen vermogen is. Bestuurders en beleidsbepalers mogen geen meerderheid hebben in de [zeggenschap over het vermogen van de instelling](#).
- De instelling mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor het werk van de instelling. Daarom moet het [eigen vermogen beperkt](#) blijven.
- De [beloning voor beleidsbepalers](#) is beperkt tot een onkostenvergoeding of minimale vacatiegelden.
- De instelling heeft een [actueel beleidsplan](#).
- De instelling heeft een [redelijke verhouding tussen beheerkosten en bestedingen](#).
- Geld dat overblijft na opheffing van de instelling wordt besteed aan een ANBI, of aan een buitenlandse instelling die voor minimaal 90% gericht is op het algemeen nut. Voor een culturele ANBI geldt dat het batig liquidatiesaldo besteed moet worden aan een ANBI (of buitenlandse instelling die voor minimaal 90% gericht is op het algemeen nut) met een soortgelijk doel.
- De instelling voldoet aan de [administratieve verplichtingen](#).
- De instelling [publiceert specifieke gegevens](#) op een eigen of gemeenschappelijke website.